

Mieux gérer votre entreprise grâce au budget

OBJECTIFS

- Construire avec méthode un budget simple et fiable, en partant des données réelles de l'activité et des contraintes pour piloter l'entreprise
- Anticiper l'année à venir, notamment en matière de trésorerie, de charges et de ressources
- Suivre facilement l'évolution de l'activité et ajuster les décisions en fonction des résultats constatés

MOYENS PÉDAGOGIQUES

- Études de cas et mini-exercices pour ancrer les apprentissages
- Interactions et échanges d'expériences, et mini-exercices
- Support pédagogique remis à chaque participant à l'issue de la session

MODALITÉS D'ÉVALUATION

- Auto-évaluation du niveau de maîtrise en début et fin de session
- Restitution orale des principales actions à mettre en œuvre dès le lendemain
- Évaluation de satisfaction à chaud

VOUS ÊTES CONCERNÉS

- Dirigeants de TPE et PME
- Responsables financiers, administratifs ou de gestion
- Collaborateurs chargés de la gestion

PRÉREQUIS

Aucun prérequis. Une connaissance du fonctionnement de l'entreprise, de son activité, de ses flux de produits et de charges est toutefois nécessaire.


COMPÉTENCES VISÉES


- Savoir traduire l'activité de son entreprise en chiffres : ventes, charges, marge, trésorerie
- Identifier rapidement les écarts importants entre ce qui était prévu et ce qui se réalise, et comprendre leurs causes
- Utiliser le budget comme outil de pilotage et d'aide à la décision


EN PRATIQUE

 **Durée :** 1 journée (7 heures)

 **Lieu :**
EVALIS
(à Colmar ou Oberhausbergen)
ou intra-entreprise

 **Frais d'inscription totaux par participant :**
en INTER : 900 € HT
en INTRA : sur devis

 **Accessibilité**
Nos locaux sont conformes aux réglementations d'accueil des PMR. Nous sommes à votre écoute pour adapter la formation aux besoins des personnes en situation de handicap.

 **Contenu du programme**
Entraînement sur 1 demi-journée, certification de compétences, et entrée dans la communauté Coostr.

 **Participants :**
8 minimum
10 maximum

VOS FORMATEURS

Les formateurs conjuguent leur expérience métier et des méthodes éprouvées pour vous permettre de développer vos compétences dans un cadre bienveillant et exigeant.

www.hlb-groupecofime.com







Retrouvez toutes nos formations
et inscrivez-vous en ligne sur
evalis-formation.com

Mieux gérer votre entreprise grâce au budget

VOTRE PROGRAMME

- **Accueil et Introduction (30 min)**
 - Présentation des objectifs de la journée
- **Rappel des notions de base (30 min)**
 - Savoir lire son compte de résultat
 - Comprendre son bilan
- **Rôle et utilité du budget dans une petite entreprise (60 min)**
 - Finalité du budget : anticiper, décider, piloter
 - Données indispensables à collecter avant de démarrer
 - Cycle budgétaire : fréquence, révisions, liens avec le pilotage
- **Pause (15 min)**
- **Méthodes d'élaboration du budget (30 min)**
 - Les différents formats de budget
 - La mensualisation du budget
 - Les biais induits par les pratiques opérationnelles
- **Pause déjeuner sur place en groupe (75 min)**
- **Construction du budget d'activité (120 min)**
 - Le budget des ventes
 - Le budget de la production
 - Le budget des achats et approvisionnements
 - Le budget des frais généraux
 - Les autres budgets d'exploitation
 - Le budget de la masse salariale
 - Le budget d'investissement
- **Pause (15 min)**
- **Construction du budget de trésorerie (60 min)**
 - Encaissements : délais clients, acompte, récurrence, ventes ponctuelles, emprunts
 - Décaissements : délais fournisseurs, échéances fiscales et sociales, investissements, remboursements, dividendes
 - Identification d'un besoin éventuel de financement
- **Synthèse budgétaire et pilotage (30 min)**
 - Présentation des principaux états de synthèse
 - Suivi du budget : lecture des écarts, actions correctives
 - Sélection d'indicateurs adaptés aux petites structures
- **Plan d'action et conclusion (30 min)**
 - Construction du plan d'action personnel pour mettre en œuvre ou améliorer son budget
 - Synthèse des apports
 - Evaluation de la formation

EN PRATIQUE

-  **Durée : 1 journée (7 heures)**
-  **Lieu :**
EVALIS
(à Colmar ou Oberhausbergen)
ou intra-entreprise
-  **Frais d'inscription totaux par participant:**
en INTER : 900 € HT
en INTRA : sur devis
-  **Accessibilité**
Nos locaux sont conformes aux réglementations d'accueil des PMR. Nous sommes à votre écoute pour adapter la formation aux besoins des personnes en situation de handicap.
-  **Contenu du programme**
Entraînement sur 1 demi-journée, certification de compétences, et entrée dans la communauté Coostr.
-  **Participants :**
8 minimum
10 maximum

VOS FORMATEURS

Les formateurs conjuguent leur expérience métier et des méthodes éprouvées pour vous permettre de développer vos compétences dans un cadre bienveillant et exigeant.

www.hlb-groupecofime.com

Retrouvez toutes nos formations et inscrivez-vous en ligne sur evalis-formation.com